



BOSNA I HERCEGOVINA
Agencija za rad i zapošljavanje
Bosne i Hercegovine

INTERNO

n/r direktora

PREDMET: Srednjoročni plan Agencije za rad i zapošljavanje Bosne i Hercegovine za period 2024. – 2026. godina, dostavlja se

Poštovani,

U Prilogu Vam dostavljam **Srednjoročni plan Agencije za rad i zapošljavanje Bosne i Hercegovine za period 2024. – 2026. godina** i molim Vas da, u skladu sa Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine (Sl. glasnik BiH, broj 62/14.), Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine (Sl. glasnik BiH, broj 62/14.) i Kalendarom aktivnosti u srednjoročnom planiranju i izvještavanju, **potpišete Srednjoročni plan Agencije za rad i zapošljavanje Bosne i Hercegovine za period 2024. – 2026. godina**, kako bi bio objavljen na web stranici institucije.

S poštovanjem,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Siniša Veselinović".

Siniša Veselinović

Bosna i Hercegovina
Agencija za rad i zapošljavanje
Bosne i Hercegovine
S A R A J E V O
Bosnia and Herzegovina
Labor and Employment Agency of
Bosnia and Herzegovina
S A R A J E V O



Босна и Херцеговина
Агенција за рад и запошљавање
Босне и Херцеговине
С А Р А Ј Е В О
Bosnia and Herzegovina
Labor and Employment Agency of
Bosnia and Herzegovina
S A R A J E V O

SREDNJOROČNI PLAN RADA AGENCIJE ZA RAD I ZAPOŠLJAVANJE BOSNE I HERCEGOVINE

ZA PERIOD 2024. – 2026. GODINA

Sarajevo, Maj 2023.

SADRŽAJ

1.STRATEŠKI OKVIR	3
2.IZJAVA O VIZIJI I MISIJI ARZ BIH	5
2.1. VIZIJA	5
2.2 MISIJA	5
3.UČESNICI I PARTNERI	5
4.OSNOVNA PROGRAMSKA OPREDJELJENJA	7
5.RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA	7
6.OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I EVALUACIJA REZULTATA	8
PRILOG AKCIIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA AGENCIJE ZA RAD I ZAPOŠLJAVANJE BIH	10

1. STRATEŠKI OKVIR

U skladu s Strateškim okvirom za Bosnu i Hercegovinu, u okviru principa razvoja, mandat Agencije za rad i zapošljavanje Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: ARZ BiH) doprinosi opštem principu razvoja **Inkluzivnom rastu**. Inkluzivni rast ima za cilj poduzimanje koordiniranih politika koje će osigurati značajan napredak kroz povećanje zaposlenosti svih društvenih grupa, jačanje aktivnih i pasivnih mjera na tržištu rada, cjeloživotno učenje i građansku kulturu, čime se podržava socijalna kohezija, odnosno sprječava socijalna isključenost i smanjuje siromaštvo. U okviru ovog strateškog principa definisan je **Strateški cilj 10 - Povećanje mogućnosti za zapošljavanje**, što podrazumjeva efikasniju koordinaciju aktivnosti sa nadležnim institucijama u BiH na harmonizaciji planova entitetskih tijela vlasti i definiranju strategija na međunarodnom planu u oblasti rada i zapošljavanja. Isto tako u okviru Strateškog okvira institucija Bosne i Hercegovine do 2030. godine u dijelu koji se odnosi na **Strateški cilj 3. – Društvo jednakih mogućnosti**, naveden je prioritet Unaprijediti politike iz oblasti socijalne zaštite i rada i zapošljavanja u BiH. Unaprijeđenje koordinacije aktivnosti u oblasti rada i zapošljavanja u BiH, vezano je za koordinaciju aktivnosti na izradi Strategije zapošljavanja u BiH za period 2022.-2027. Koordinacija će se dodatno unaprijediti kroz realizaciju sporazuma o zapošljavanju i socijalnom osiguranju zaključenih između BiH i drugih država.

Srednjoročni plan rada ARZ BiH za period 2024.-2026. poslužiće kao osnova za godišnje planiranje rada ove institucije. Usvajajući Srednjoročni plan rada za period 2024.-2026., ARZBiH donosi glavni strateški okvir za donošenje odluka o budućim pravcima za njen daljni razvoj, što pokazuje i jasnu privrženost ove institucije za daljim jačanjem i razvojem u skladu sa međunarodnim standardima i najboljom evropskom praksom.

ARZ BiH je osnovana 2003. godine, kao samostalna upravna organizacija u okviru institucija Bosne i Hercegovine, a njene nadležnosti su regulisane članom 6. Zakona o Agenciji za rad i zapošljavanje Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj: 21/03 i 43/09). Agencija obavlja stručne i druge poslove koji se odnose na oblast zapošljavanja u okviru nadležnosti Bosne i Hercegovine, a koji pretežno zahtjevaju primjenu stručnih i naučnih metoda rada i s njima povezanih upravnih poslova. ARZBiH je nadležna da:

- a) u oblasti zapošljavanja iz svoje nadležnosti predstavlja Agenciju, sarađuje s nadležnim agencijama, institucijama i međunarodnim organizacijama u tim oblastima;
- b) u koordinaciji sa Ministarstvom civilnih poslova Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: resorno ministarstvo BiH) izvršava preuzete međunarodne obaveze iz oblasti zapošljavanja, a sarađujući sa nadležnim entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH;
- c) prati primjenu međunarodnih standarda i politika u oblasti zapošljavanja i u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH učestvuje u njihovoj implementaciji;

- d) inicira zaključivanje međunarodnih ugovora u oblasti zapošljavanja i učestvuje u vođenju pregovora za zaključivanje međunarodnih ugovora u oblasti socijalnog osiguranja za dio nezaposlenosti i prati njihovo provođenje u saradnji sa zavodima za zapošljavanje entiteta i Brčko distrikta BiH;
- e) koordinira aktivnosti u domaćim i međunarodnim projektima u oblasti zapošljavanja koji su od interesa za Bosnu i Hercegovinu i sarađuje sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH u realizaciji istih;
- f) prikuplja inostrane i domaće zahtjeve i informacije o ponudi i potražnji domaće i strane radne snage i u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH realizuje iste u granicama svojih nadležnosti i mogućnosti tržišta rada u Bosni i Hercegovini;
- g) prati, analizira i istražuje privredna, društvena i druga kretanja, stanje zaposlenosti i nezaposlenosti, te njihove međusobne uticaje u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH, na osnovu čega predlaže potrebne mјere i aktivnosti na unapređivanju zapošljavanja;
- h) inicira potrebne aktivnosti kod entitetskih zavoda za zapošljavanje i Zavoda za zapošljavanje Brčko distrikta BiH da se zajednički i u saradnji sa poslodavcima, sindikatima, obrazovnim ustanovama i drugim udruženjima organizuju i provode programi profesionalnog usmjerena i obrazovanja u cilju većeg zapošljavanja i drugih oblika aktivne politike zapošljavanja;
- i) koordinira u zapošljavanju bosanskohercegovačkih građana u inostranstvu u granicama svojih zakonskih nadležnosti i u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH;
- j) vrši potrebne analize i sastavlja izvještaje i dokumente iz oblasti zapošljavanja, sačinjava nacrte, prijedloge i radne materijale dokumenata koje usvajaju i donose organi vlasti Bosne i Hercegovine po iskazanim zahtjevima Vijeća ministara Bosne i Hercegovine i resornog ministarstva, po potrebi uz saradnju sa entitetskim zavodima i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH;
- k) predlaže Vijeću ministara dugoročni, srednjoročni i godišnji plan o smjernicama politika tržišta rada i aktivnim mjerama zapošljavanja u Bosni i Hercegovini zajedno sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH, a putem resornog ministarstva BiH;
- l) u saradnji sa entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH daje resornom ministarstvu BiH mišljenje i prijedloge za zapošljavanje stranaca (kvote);
- m) u saradnji s entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH, osigurava neophodne podatke u oblasti nezaposlenosti, posebno onih koji se odnose na izvršavanje međunarodnih obaveza;

n) dostavlja svoje redovne godišnje izvještaje o radu i godišnje programe rada Vijeću ministara BiH,

o) provodi obuku i ospozobljavanje svog kadra kako bi se odgovorilo zahtjevima i izazovima međunarodnih obaveza i integracijskih procesa, te inicira isto kod entitetskih zavoda za zapošljavanje i Zavoda za zapošljavanje Brčko distrikta BiH.

Svoje nadležnosti ARZBiH izvršava trenutno sa 26 zaposlenih, od ukupno 33 koliko je predviđeno Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji. ARZBiH svoje aktivnosti finansira iz Budžeta Institucija BiH i po nalazima Ureda za reviziju institucija Bosne i Hercegovine ističe se pozitivnim izvještajima o poslovanju.

Kod donošenja Srednjoročni plan rada ARZBiH 2024.-2026., u obzir su uzeti i slijedeći zakonski propisi i ostali dokumenti:

- Zakon o Agenciji za rad i zapošljavanje BiH (Sl. glasnik BiH, 21/03 i 43/09.);
- Strateški okvir Institucija BiH do 2030. godine;
- Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju između EU i Bosne i Hercegovine;
- Međunarodni ugovori koje Bosna i Hercegovina ima sa drugim državama u oblasti zapošljavanja i socijalne sigurnosti;
- Mapa puta u procesu pridruživanja BiH Evropskoj uniji.

2. IZJAVA O VIZIJI I MISIJI

2.1. VIZIJA

ARZBiH će biti kadrovski i materijalno razvijena državna institucija koja će kvalitetno izvršavati zakonom povjerene poslove u oblasti zapošljavanja.

2.2 MISIJA

ARZBiH je institucija koja, u koordinaciji sa Ministarstvom civilnih poslova Bosne i Hercegovine, izvršava preuzete međunarodne obaveze iz oblasti zapošljavanja i koordinaciju aktivnosti između entiteta i Brčko distrikta BiH u oblasti zapošljavanja, a saradujući sa nadležnim entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH.

3. UČESNICI I PARTNERI

Djelujući u okviru svojih zakonom definiranih nadležnosti, ARZBiH sarađuje sa velikim brojem institucija u BiH, na svim nivoima vlasti, a sa ciljem ispunjavanja svojih zakonskih nadležnosti u izvršavanju preuzetih međunarodnih obaveza i koordinaciju aktivnosti između entiteta i Brčko distrikta BiH u oblasti zapošljavanja. U realizaciji ovih aktivnosti, ARZBiH sarađuje sa: resornim Ministarstvom civilnih poslova BiH; entitetskim zavodima za zapošljavanje i Zavodom za zapošljavanje Brčko distrikta BiH; nadležnim entitetskim resornim ministarstvima; sudruženjima poslodavaca i sindikata na nivou BiH, entiteta i Brčko distrikta BiH; zavodima za zapošljavanje drugih zemalja (Hrvatska, Srbija, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Turska, Mađarska, Njemačka,

Austrija); Delegacijom EU u BiH; Organizacijom za ekonomsku saradnju (OECD); Svjetskom asocijacijom javnih službi za zapošljavanje (WAPES); Centrom javnih službi za zapošljavanje zemalja jugoistočne Evrope – CPESSEC; Međunarodna organizacijom rada (MOR), Međunarodnom organizacijom za migracije (IOM), Evropskom trening fondacijom (ETF) i dr. Pored navedenih, ARZBiH sarađuje po potrebi i sa institucijama na svim nivoima vlasti u BiH, uključujući i Brčko distrikt BiH, nadležna entitetska ministarstva, kantone, opštine, privredna udruženja i drugim asocijacijama.

4. OSNOVNA PROGRAMSKA OPREDJELJENJA

Važnu ulogu u određivanju srednjoročnog cilja ARZBiH imala je i analiza okruženja kojom su identifikovane slabosti i snage institucije, kao i vanjski faktori koji bi mogli uticati na realizaciju ciljeva. Rezultati analize okruženja (SWOT analiza) u kojem posluje ARZBiH predstavljeni su u narednom tabelarnom prikazu.

	SNAGA ARZBiH	SLABOSTI ARZBiH
RESURSI	<ul style="list-style-type: none"> - visok kvalitet kadrovske popunjenošću zaposlenih - stabilan izvor finansiranja 	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatak adekvatnih softverskih alata - nedostatak kancelarijskog prostora
ORGANIZACIJA	<ul style="list-style-type: none"> - kvalitetna organizacija rada u okviru sektora - kontinuirana koordinacija i saradnja sa domaćim i stranim institucijama u oblasti zapošljavanja 	<ul style="list-style-type: none"> -nedostatak elektronske podrške upravljanju predmetima - kadrovska nepopunjenošć predviđena sistematizacijom
REZULTATI RADA	<ul style="list-style-type: none"> - blagovremeno izvršavanje zadataka u okviru zadatih rokova - kontinuirana komunikacija sa fizičkim licima i institucijama 	<ul style="list-style-type: none"> - povećani obim poslova u glavnim aktivnostima ARZBiH,
	ANALIZA PRILIKA ARZBiH	ANALIZA PRIJETNJI ARZBiH
POLITIČKE	<ul style="list-style-type: none"> - proces pridruživanja EU - IPA III programiranje 	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatak harmonizacije propisa u oblasti zapošljavanja u BiH - nepostojanje strateškog okvira za oblast zapošljavanja u BiH
EKONOMSKE	<ul style="list-style-type: none"> - redovno budžetsko finansiranje - mogućnost pristupa donatorskim fondovima 	<ul style="list-style-type: none"> - kapitalna ulaganja u IT opremu i njeno obnavljanje - povećanje mogućnosti zapošljavanja u inostranstvu
SOCIJALNE I DRUŠTVENE	- obuke zaposlenih	<ul style="list-style-type: none"> - nedovoljan broj izvršilaca na ključnim poslovima
TEHNOLOŠKE	<ul style="list-style-type: none"> -korištenje postojećih IT kapaciteta -racionalno planiranje nabavke IT opreme 	<ul style="list-style-type: none"> - zamjena dotrajale IT opreme
PRAVNE	<ul style="list-style-type: none"> - postojanje Zakona o ARZBiH - postojanje podzakonskih akata -postojanje međunarodnih sporazuma o zapošljavanju i socijalnoj sigurnosti nezaposlenih lica 	<ul style="list-style-type: none"> - neharmonizovanost zakona između entiteta i Brčko distrikta BiH

Srednjoročni cilj Agencije za naredni trogodišnji period proizlaze iz njezine misije, vizije i nadležnosti. Srednjoročni cilj ARZBiH je „**Unaprijediti politike i koordinaciju sa nadležnim institucijama u BiH u oblasti rada i zapošljavanja**“ koji se ostvaruje putem programa „Međunarodna saradnja u oblasti rada i zapošljavanja i socijalna sigurnost radnika“, koji obuhvata:

- zapošljavanje radnika iz BiH u drugim zemljama, na osnovu sklopljenih sporazuma između BiH i drugih zemalja i
- socijalna sigurnost radnika po osnovu nezaposlenosti, na osnovu sklopljenih sporazuma između BiH i drugih zemalja u oblasti socijalnog osiguranja po osnovu nezaposlenosti.

Program „Međunarodna saradnja u oblasti rada i zapošljavanja i socijalna sigurnost radnika“ podrazumjeva izvršavanje međunarodnih sporazuma iz oblasti zapošljavanja i socijalne sigurnosti radnika koje BiH ima sa drugim državama i druge pratećih aktivnosti, a u kojima je ARZBiH organ za provođenje tih sporazuma.

5. RESURSI I KAPACITETI POTREBNI ZA POSTIZANJE CILJEVA

5.1. Predviđeni izvori finansiranja

Za realizaciju programa i pripadajućih projekata, a u cilju implementacije postavljenog srednjoročnog cilja definisanog Srednjoročnim planom rada, potrebno je obezbijediti sredstva u iznosu od **3.741.000 KM** iz Budžeta institucija Bosne i Hercegovine. Navedena sredstva su potrebna za jačanje i razvoj kadrovske, organizacionih i tehničkih kapaciteta ARZBiH u cilju izvršenja Srednjoročnog plana rada Agencije za period 2024.-2026. godine.

5.2. Jačanje organizacionih kapaciteta

U planskom periodu ARZBiH će nastojati da izvrši prijem nedostajućeg kadra predviđenog Pravilnikom o unutrašnjoj sistematizaciji, i/ili jačati kadrovske kapacitete u smislu ulaganja u razvoj i nadogradnju postojećih znanja već angažovanog kadra kroz obuke postojećih zaposlenih.

6. OKVIR ZA PRAĆENJE PROVOĐENJA PLANA I EVALUACIJA REZULTATA

ARZBiH je za ostvarenje srednjoročnog cilja, specifičnog cilja i projekata identifikovala pokazatelje uspjeha, dok su za planirane projekte definisani pripadajući pokazatelji rezultata.

6.1. Metode za prikupljanje informacija o pokazateljima uspjeha

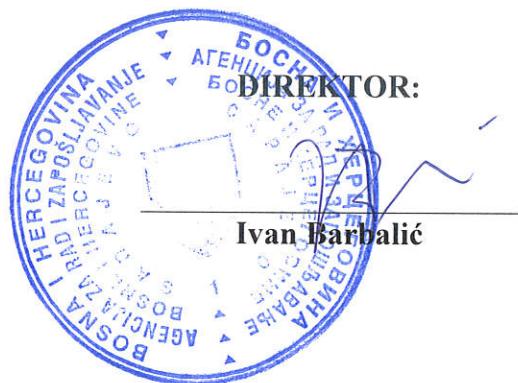
Osnova za izradu Srednjoročnog plana rada ARZBiH je Srednjoročni program rada Savjeta ministara BiH kao i zakonski okvir i strateški dokumenti kojima se definiše rad institucija. U skladu sa utvrđenom misijom i vizijom ARZBiH određuje se srednjoročni cilj koji se zasniva na provođenju programa. Programi se sastoje od ključnih projekata koji će biti realizovani u toku planskog perioda. Direktor Agencije prije početka izrade Srednjoročnog plana rada Agencije predstavlja ključna usmjerenja i prioritete u vezi sa mandatom institucije, te aktivno prati proces izrade plana rada i uključen je u sve bitne faze donošenja odluka. Prikupljanje informacija se vrši na internim sastancima metodom rangiranja u skladu sa dokumentom Ministarstva finansija i trezora Bosne i Hercegovine – Priručnik za izradu srednjoročnih planova. U postupku izrade uzima

se u obzir i analiza okruženja izrađena pomoću SWOT analize. Određivanje troškova izvršenja programa i projekata zahtijeva aktivnu saradnju između rukovodilaca organizacionih jedinica sa zaposlenicima zaduženim za planiranje budžeta Agencije.

6.2. Praćenje i evaluacija Srednjoročnog plana rada ARZBiH

U postupku realizacije Srednjoročnog plana rada ARZBiH provodi se proces monitoringa i praćenja čiji je cilj uočavanje eventualnog odstupanja od plana, te ocjena da li će planirane aktivnosti postići učinak postavljenog cilja Agencije. Praćenje i monitoring izvršenja i provođenja aktivnosti vršiće se pomoću izvještaja o provođenju Srednjoročnog plana rada ARZBiH koji će biti dostavljen Ministarstvu finansija i trezora Bosne i Hercegovine i Direkciji za ekonomsko planiranje Bosne i Hercegovine najkasnije do 15. februara za predhodni period.

Svake tri godine sačiniće se izvještaj o evaluaciji provođenja Srednjoročnog plana rada institucije. U skladu sa Metodologijom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine koja je sačinjena u skladu sa Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 62/14), ARZBiH će izvještaj o evaluaciji dostaviti Ministarstvu finansija i trezora Bosne i Hercegovine i Direkciji za ekonomsko planiranje Bosne i Hercegovine najkasnije do 1. maja za predhodni period.



PRILOG

PREGLED ZAKONA, DRUGIH PROPISA I RAZVOJNO-INVESTICIONIH PROJEKATA/PROGRAMA PREDVIĐENIH SREDNJOROČNIM PLANOM RADA AGENCIJE ZA RAD I ZAPOŠLJAVANJE BiH								
Strateški cilj: Društvo jednakih mogućnosti								
Prioritet: Unapređenje sistema koordinacije aktivnosti u oblasti rada i zapošljavanja								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	ZAKONI	PODZAKONSKI AKTI	Planirani period za DONOŠENJE pravnim nasiljeđem EU-a (DA ili NE)	Usklađivanje s pravnim nasiljeđem EU-a (DA ili NE)	NAZIV PROJEKTA JAVNIH INVESTICIJA	Očekivani PERIOD REALIZACIJE
Srednjoročni cilj 1.2. Unaprijeđenje sistema koordinacije aktivnosti u oblasti rada i zapošljavanja	Unaprijeđenje koordinativnih aktivnosti i saradnje u oblasti rada i zapošljavanja	Program 1.2.1 Međunarodna saradnja u oblasti rada i zapošljavanja i socijalna sigurnost radnika						

Napomena: Agencija za rad i zapošljavanje BiH nema planirane nove zakone, druge propise i investicione projekte u ovom periodu.